

УДК 005.8:338.242.4

И. М. Киселев, М. А. Невская

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ РОССИИ

КИСЕЛЕВ Игорь Михайлович – студент. Санкт-Петербургский горный университет. 199221, 21 линия, д. 2, Санкт-Петербург, Россия. E-mail: igorkiselev9@gmail.com.

НЕВСКАЯ Марина Анатольевна – к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский горный университет. 199221, 21 линия, д. 2, Санкт-Петербург, Россия. E-mail: ma.nevsk@yandex.ru.

Статья посвящена выявлению основных проблем, связанных с реализацией инфраструктурных проектов в нефтегазовом комплексе России, современное развитие которого определяется освоением месторождений углеводородного сырья Арктического шельфа, Восточной Сибири и Заполярья, сосредоточенных в отдаленности от основных потребителей углеводородов. Эффективность освоения этих месторождений в полной мере зависит от развитости производственной инфраструктуры, следовательно, ключевое значение приобретают инфраструктурные проекты отрасли.

Создание и развитие отраслевой инфраструктуры также способствует повышению инвестиционной привлекательности территорий, обеспечивая приток новых инвестиций в их развитие.

Специфика инфраструктурных проектов нефтегазового комплекса определяет необходимость государственного контроля их реализации.

Согласно «Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» целями государственной политики в нефтегазовом комплексе являются развитие сырьевой базы и транспортной инфраструктуры. В качестве приоритетных направлений государственной политики обозначены: реализация перспективных проектов строительства трубопроводов, стимулирование инвестиций в разработку месторождений и развитие транспортной инфраструктуры [1].

Однако возникают определенные проблемы в связи с экономическими и геополитическими факторами. Исходные условия и макроэкономические показатели концепции не являются актуальными на сегодняшний день, На 2016-2020 год цены на нефть (мировые), согласно концепции, в среднем должны составлять 108 долларов США за баррель, что не отвечает современным

условиям. Также, следует добавить, что большое влияние на реализацию поставленных целей оказывают следующие геополитические факторы: санкции со стороны ЕС и США и осложнение межгосударственных отношений России с рядом зарубежных стран.

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ; НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕКТОР.

Под инфраструктурным проектом понимают долгосрочный стратегический проект, определяющий конкурентоспособность региона, его устойчивое и сбалансированное развитие [2].

Инфраструктурные проекты направлены на формирование принципиально новой инфраструктурной системы страны и составляют одну из основ ее инновационного развития.

Реализация таких проектов оказывает положительное воздействие на социально-экономическую ситуацию и предполагает удовлетворение потребностей промышленности за счет строительства или модернизации объектов инфраструктуры [2].

С позиции проектного управления отличительной характеристикой инфраструктурного проекта является многообразие финансовых и организационно-правовых взаимодействий между его участниками. Каждая из сторон является зависимой друг от друга, образуя в результате единый организм реализации проекта, созданный на базе единой схемы его реализации.

К другим особенностям инфраструктурных проектов относятся:

- крупные масштабы (инфраструктурный проект является мегапроектом);
- долгосрочные периоды реализации;
- возникновение значительных положительных внешних эффектов;
- свойства естественных монополий, прежде всего эффекта масштаба и ценовой политики [3].

Инфраструктурные нефтегазовые проекты отвечают всем свойствам крупных инфраструктурных проектов, но также имеют свои особенности, которые можно объединить в группы:

1. Отраслевые и технологические.

Особенность инфраструктурных проектов нефтегазового комплекса состоит в необходимости учета специфики конкретной отрасли инфраструктуры, что зачастую прямым образом влияет на разработку организационной структуры [4].

Наиболее распространенными инфраструктурными проектами в нефтегазовом комплексе являются: строительство магистральных трубопроводов для транспортировки нефти и газа, освоение новых месторождений, в том числе, на континентальном шельфе и т.д. Реализация таких крупных инфраструктурных проектов должна предусматривать:

- применение специализированной техники;
- использование труб большого диаметра с повышенной деформационной способностью;
- проведение геофизических и буровых работ;
- организацию сложных логистических схем транспортировки нефти, проведения работ на арктическом шельфе и т.д.

2. Большое количество участников, общественная и государственная значимость проекта. При этом реализация проекта должна соответствовать стратегическим целям компании.

Большинство подобных проектов, в силу вышеперечисленных факторов, реализуются только крупными компаниями («Газпром», «Транснефть») за счет собственных или привлеченных средств и проводятся в основном через крупных подрядчиков (ООО «Стройгазконсалтинг», ООО «Стройновация») [5].

3. Зависимость от стабильности внешнеполитической ситуации и межгосударственных отношений.

Все крупные инфраструктурные проекты, предусматривающие привлечение иностранных инвестиций, ориентированы на зарубежных потребителей, а значит, подвергаются значительным рискам.

Примеры проблем реализации крупных нефтегазовых проектов представлены в табл. 1.

Как отмечалось ранее, крупные инфраструктурные проекты нефтегазового комплекса часто затрагивают межгосударственные интересы.

Проблемы проекта «Южный поток» были связаны с политическими факторами, в числе которых неконструктивная позиция Евросоюза и отсутствие разрешения на строительство газопровода в Болгарии. Основные проблемы проекта «Турецкий поток» также связаны с ухудшением российско-турецких отношений.

Основными проблемами «Силы Сибири» являются логистические и экономические факторы, оказывающие значительное воздействие на реализацию проекта. Примером могут служить: резкое падение цен на газ, которое не раз ставило под сомнение экономическую целесообразность проекта; снятие международных санкций с Ирана; сокращение темпов потребления газа и объемов инвестиций в экономику России Китая.

Главной проблемой проекта «Новый Порт», ввиду специфики географических и природно-климатических условий его осуществления, является вывоз добытых углеводородов, требующее задействования атомных ледоколов, а, следовательно, участия в проекте государства [6].

Реализация крупных проектов требует проведения магистральных трубопроводов по дну морей. Несмотря на то, что в России есть производители труб большого диаметра с повышенной деформационной способностью («Ижорский трубный завод», «Челябинский трубопрокатный завод», «Трубная металлургическая компания»), необходимы специальные технологии и трубоукладочные суда, позволяющие проложить газопровод по дну моря.

Несмотря на то, что более 90% труб большого диаметра и необходимого оборудования предполагалось использовать исключительно российского производства, для реализации проекта требуются мощные импортные газоперекачивающие агрегаты и оборудование для газоперерабатывающих заводов, аналогов которых в России пока нет.

Таблица 1

Основные проблемы реализации инфраструктурных нефтегазовых проектов

| Название | Краткая информация | Основные проблемы при реализации | Перспективы и возможные угрозы реализации проекта |
|------------------|--|----------------------------------|--|
| «Южный поток» | Масштабный нереализованный проект компании «Газпром», предполагающий строительство газопровода по дну Черного моря от Анапского района до Болгарии. Строительство началось в 2012 г. и по плану должно было быть закончено в 2015. Оценочная стоимость проекта – 16 миллиардов евро. | Политические | Проект объявлен закрытым в 2014 г. |
| «Турецкий поток» | Масштабный проект компании «Газпром», решение о строительстве которого было принято на основании отказа руководства компании от реализации проекта «Южный поток». Предполагалось строительство газопровода по дну Черного моря от Анапского региона до Турции. | Политические | Реализация проекта приостановлена. |
| «Сила Сибири» | Один из ключевых проектов «Газпрома», предполагающий строительство магистрального газопровода из Якутии в Приморский край и страны Азиатско-Тихоокеанского региона. | Логистические Экономические | Закрытие проекта представляется практически невозможным, вследствие осуществления значительных инвестиций с российской и с китайской стороны. Проект преследует стратегические цели, поэтому его окупаемость возможна только в долгосрочной перспективе. |
| «Новый порт» | Крупный проект компании «Газпром нефть», предполагающий разработку нефтегазоконденсатного месторождения в ЯНАО. Месторождение находится вне транспортной трубопроводной инфраструктуры. | Логистические Экономические | По плану компании, промышленная эксплуатация месторождения должна начаться в 2016 г. В настоящее время уже осуществляется отгрузка нефти европейским потребителям. |

Подобные технологии есть только у европейских компаний. Альтернативным вариантом может служить развитие программы импортозамещения, или поиск новых поставщиков в Китае

Таким образом, основными проблемами реализации крупных инфраструктурных проектов нефтегазового комплекса России являются политические и экономические факторы, часто затрагивающие межгосударственные взаимоотношения.

Рост инвестиций в производственную инфраструктуру, в том числе и нефтегазового комплекса Российской Федерации, рассматривается в качестве одного из ключевых факторов увеличения темпов экономического роста в 2016–2020 годах.

Согласно "Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2016 год и на плановый период 2017 и 2018 годов", это позволит перейти к 2020 году на устойчивую динамику экономического роста со средним темпом 4,5% в год и обеспечить рост производительности труда не менее чем на 5% в год [7].

Реализация инфраструктурных проектов способствует повышению национальной конкурентоспособности и росту общественного благосостояния, оказывает влияние на экономическую и социальную ситуацию, что обуславливает необходимость участия в таких проектах государства.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. N 1662-р.) // Электронная справочно-поисковая система КонсультантПлюс. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82134/ (дата обращения: 02.03.2016).
2. **Малицкая Е.А.** Понятие инфраструктурного проекта и управление его жизненным циклом // Вопросы современной экономики. Электронный научный журнал URL: <http://economic-journal.net/2014/07/086-1/> (дата обращения: 02.03.2016).
3. **Гулакова О.И.** Теоретико-методологические основы измерения общественного эффекта инфраструктурных проектов // Вестник НГУ. Серия «Социально-экономические науки». 2012. Том 12. Выпуск 4 URL: <http://www.nsu.ru/rs/mw/link/Media:/22983/14.pdf> (дата обращения: 02.03.2016).
4. **Измалкова С.А.** Управление инфраструктурными проектами: учебное пособие для высшего профессионального образования / С.А. Измалкова,

Т.А Головина, И.Л. Фаустова, И.А. Тренина, С.С. Елецкая. Орел: ФГБОУ ВПО «Государственный университет УНПК», 2012. 171 с.

5. Официальный сайт Союза производителей нефтегазового оборудования. URL: <http://www.derrick.ru/?f=z&id=16132> (дата обращения: 07.03.2016).

6. Официальный сайт «Газпром нефть» // [Электронный ресурс] URL: <http://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/1105092/> (дата обращения: 02.03.2016).

7. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2016 год и на плановый период 2017 и 2018 годов. URL: <http://www.garant.ru/hotlaw/federal/696923/> (дата обращения: 07.03.2016).

KISELEV, Igor M. – Saint-Petersburg Mining University. 199221, line 21, 2, Saint-Petersburg, Russia. E-mail: igorkiselev9@gmail.com.

NEVSKAYA, Marina A. – Saint-Petersburg Mining University. 199221, line 21, 2, Saint-Petersburg, Russia. E-mail: ma.nevsk@yandex.ru.

ANALYSIS OF PROBLEMS IMPLEMENTATION OF INFRASTRUCTURE PROJECTS IN THE PETROLEUM SECTOR OF RUSSIA.

The article is devoted to the identification of the main problems associated with the implementation of infrastructure projects in the oil and gas complex of Russia, the current development is determined by the development of hydrocarbon deposits of the Arctic shelf, Eastern Siberia and the Arctic, focusing in the distance from the main consumer of hydrocarbons. The effectiveness of the development of these deposits are fully dependent on the development of industrial infrastructure, thus becoming crucial infrastructure sector projects.

Creation and development of industry infrastructure also contributes to increasing the investment attractiveness of the area, providing new investment in their development.

Specificity of infrastructure projects, oil and gas industry determines the need for state control of their implementation.

According to the "Concept of Long-Term Socio-Economic Development of the Russian Federation for the period till 2020" public policy objectives in the oil and gas industry is the development of raw material base and transport infrastructure. The priority directions of the state policy are indicated: the implementation of promising projects for the construction of pipelines, promote investment in mining and transport infrastructure [1].

However, there are certain problems in connection with economic and geopolitical factors. The baseline macroeconomic indicators and concepts are not relevant today, in the year 2016-2020 the price of oil (the world), according to the concept, the average should be 108 US dollars per barrel, which does not meet modern requirements. Also, it should be added that a great influence on the realization of the set goals have the following geopolitical factors sanctions by the EU and the US and a complication of interstate relations between Russia and several foreign countries.

INFRASTRUCTURE PROJECTS; OIL AND GAS SECTOR
